

Relatório da Administração

Senhores Associados,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis do Exercício findo em 31/12/09 da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Médicos do Rio de Janeiro- Unicred Rio. Ltda., na forma da Legislação em vigor.

1. Política Operacional

Em 2009 a UNICRED RIO. completou 16 anos mantendo sua vocação de instituição voltada para fomentar o crédito para seu público alvo, os cooperados. A atuação junto aos seus cooperados se dá principalmente através da concessão de empréstimos e captação de depósitos.

2. Avaliação de Resultados

No exercício de 2009, a UNICRED RIO obteve um resultado de R\$ 2.034.725 representando um retorno anual sobre o Patrimônio Líquido de 6,20%.

3. Ativos

Os recursos depositados na Centralização Financeira somaram R\$ 79.018.197. Por sua vez a carteira de créditos representava R\$ 87.760.183.

A carteira de crédito encontrava-se assim distribuída:

Adiantamento a depositantes	R\$ 179.550	0,21%
Cheque Especial/Cta Garantida	R\$ 11.690.287	13,32%
Empréstimos/Tít Descontados	R\$ 49.217.407	56,08%
Financiamentos	R\$ 26.672.939	30,39%

Os Vinte Maiores Devedores representavam na data-base de 31/12/09 o percentual de 33% da carteira, no montante de R\$ 29.022.831.

4. Depósitos

Os depósitos apresentaram total de R\$ 140.867.450 e uma evolução em relação ao exercício anterior de 51,36%.

Os Depósitos encontravam-se assim distribuídos:

Depósitos à Vista	R\$ 25.969.475	18,44%
Depósitos a Prazo	R\$ 114.815.249	81,50%
Outros Depósitos	R\$ 82.726	0,06%

Os Vinte Maiores Depositantes à Vista representavam na data-base de 31/12/09 o percentual de 23% do depósito à vista, no montante de R\$ 6.098.831

Os Vinte Maiores Depositantes a Prazo representavam na data-base de 31/12/09 o percentual de 40% do depósito a prazo, no montante de R\$ 46.299.368

5. Patrimônio de Referência

O Patrimônio de Referência da UNICRED RIO era de R\$ 32.841.622. O quadro de associados era composto por 9.963 Cooperados, havendo um acréscimo de 7,54.% em relação ao exercício anterior.

6. Política de Crédito

A concessão de crédito está pautada em prévia análise do propenso tomador, havendo limites de alçadas pré-estabelecidos a serem observados e cumpridos, cercado ainda a Singular de todas as consultas cadastrais e com análise do Associado através do "RATING" (avaliação por pontos), buscando assim garantir ao máximo a liquidez das operações.

A Singular passou a utilizar-se dos serviços prestados de Cobrança por meio de Escritório especializado Pelosi Advogados visando padronizar os procedimentos de cobrança de créditos de difícil recuperação.

A UNICRED RIO adota a política de classificação de crédito de sua carteira de acordo com as diretrizes estabelecidas na Resolução CMN nº 2.682, havendo uma concentração de 97,16% nos níveis de "A a C".

7. Plano de Negócios

Há plano de negócio, elaborado com projeções para o exercício de 2010 com metas já estabelecidas.

8. Gerenciamento de Risco

A Gestão de Riscos é considerada um instrumento essencial para a otimização do uso do capital e para a seleção das melhores oportunidades de negócios, visando obter a melhor relação Risco x Retorno para os seus associados.

As estruturas completas para gerenciamento dos riscos estão disponíveis para acesso público na cooperativa e estão compostas pelo Conselho de Administração, pela Diretoria-Executiva, pelo agente de Controle Interno e de Risco, pelo monitor de Controle Interno e de Risco e pela área de auditoria da Central.

A gestão é centralizada na CENTRAL responsável pela divulgação das políticas gerais e avaliação consolidada dos riscos. Esse processo é contínuo, permanentemente revisado e serve de base às estratégias para a UNICRED CENTRAL

As responsabilidades de cada órgão que compõe a estrutura de gerenciamento do risco operacional e de mercado da cooperativa estão demonstradas na seqüência:

Atividades	Responsabilidade				
	1	2	3	4	5
Política de Gerenciamento de Riscos					
Definição, aprovação, instituição, atualização, revisão e disseminação da política, estabelecimento de responsabilidades, análise de relatórios, atuação para correção de deficiências, comunicação eficaz.	•	•			
Provimento – ao agente de Controle Interno – das condições adequadas de atuação, adoção de providências para mitigar o risco relacionado com as áreas da estrutura organizacional subordinada, interação tempestiva com o agente e o Conselho de Administração.	•	•			
Elaboração da proposta; proposição de revisão e execução da política; identificação, avaliação e monitoramento do risco; documentação e armazenamento de informações sobre o risco; elaboração de relatórios para o Conselho de Administração; sugestões de atualizações da política; e avaliação do cumprimento de normativos aplicáveis.			•		
Monitoramento das ações do agente, comunicação – ao Conselho de Administração – de incorreções na execução do gerenciamento de risco de mercado.				•	
Execução de testes de avaliação da política.					•

• 1- Conselho de Administração • 2- Diretoria-Executiva • 3- Agente • 4- Monitor • 5- Área de Auditoria.

I - Risco Operacional

O Risco Operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

A crescente sofisticação do ambiente de negócios de uma instituição financeira e a evolução da tecnologia, tornam mais complexos os perfis de risco das organizações, delineando com mais nitidez uma classe de risco, operacional, cujo gerenciamento apesar de não ser prática nova, requer agora uma estrutura específica, distinta das tradicionalmente aplicadas aos riscos de crédito e de mercado.

Alinhado com os princípios da Resolução CMN n.º 3.380, de 29/06/2006, A UNICRED RIO definiu uma política de gerenciamento do risco operacional, aprovada pelo seu Conselho de Administração.

A política constitui um conjunto de princípios, procedimentos e instrumentos que proporcionam uma permanente adequação do gerenciamento à natureza e complexidade dos produtos, serviços, atividades, processos e sistemas.

II - Risco de Mercado

Risco de mercado é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da flutuação dos valores de mercado de posições detidas pela cooperativa de crédito.

A estrutura, o gerenciamento e a execução da política de gerenciamento do risco de mercado da cooperativa estão contidos no Manual de Risco de Mercado – Unicred Central RJ.

9. Sistema de Ouvidoria

A UNICRED RIO, contratou a ACS Algar Call Center Service S/A para instituir a ouvidoria com o propósito de receber e registrar as manifestações dos cooperados, bem como dar tratamento às questões a serem apresentadas. Tornando o diálogo aberto e direto com associados e usuários ainda mais decisivo na definição de estratégias de relacionamento.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos Associados pela preferência e confiança e aos funcionários e colaboradores pela dedicação.

Rio de Janeiro 05 de fevereiro de 2010.

Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Medicos do RJ – Unicred-Rio Ltda